

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

نام درس: اصول برنامه ریزی

نام اساتید: الهام سادات حسینی

مهناز یوسفی

{یکی از عوامل مهم برای رسیدن به هدف برنامه ریزی است}

تعریف برنامه ریزی:

برنامه ریزی عبارت است از تعیین موثرترین ابزار برای دستیابی به اهداف.

برنامه ریزی یعنی هدف گذاری و طراحی و تعریف تلاش ها و فعالیت هایی

که باید با ترتیب مشخص انجام گیرند

اصل برنامه ریزی:

یعنی توانایی ذهنیت به میزان لازم اگر از
توان ذهنیتان به خوبی بهره نبرید و بدون
برنامه ریزی وارد عمل شوید ممکن است
دچار باشد

6 پرسش اصلی در برنامه ریزی

1- چه چیزی: اهداف خاص در اینجا هدف خاص پذیرش در دوره کارشناسی ارشد است

2- چه زمانی: باید هدف شما تحقق یابد

3- کجا: برنامه شما قرار است که کجا اجرا شود

4- چه کسی: افراد خاصی که وظایف خاصی برای اجرای برنامه برعهده دارند باید مشخص شوند

5- چگونه: برای رسیدن به هدف از چه روش هایی استفاده می کنیم

6- چه میزان: منظور از منابع مورد نیاز است

مزایای برنامه ریزی:

1- برنامه ریزی جهت دهنده است

2- برنامه ریزی اتلاف منابع را به حداقل

می رساند

3- برنامه ریزی استانداردهای لازم را برای کنترل

تعیین می کند

هدف گذاری:

هدف گذاری یکی از مهمترین گام های برنامه ریزی است
مسئله هر هدفی هم دست یافتنی نیست و خود هدف باید
ویژگی های مشخصی داشته باشد

اهداف به 5 دسته تقسیم می شوند:

- 1- **دقیق و روشن:** هدف ارتقای کیفیت دقیقا معیارهای کیفیت مشخص می شود
- 2- **سنجش پذیر:** مثلا به جای افزایش تولید بگوییم افزایش 20 درصدی میزان تولید
- 3- **قابل دستیابی:** اهدافی که قابل تحقق نیستن
- 4- **واقع گرایانه:** اهداف منطقی و قابل توجیه که می توانند به اجرا درآیند
- 5- **زمان بندی شده:** هدف خوب حتما باید دارای بازده زمانی باشد

انواع برنامه ریزی

- 1- برنامه ریزی استراتژیک یا راهبردی {این نوع برنامه ریزی در سطح های سازمانی انجام می شود}
- 2- برنامه ریزی عملیاتی {این نوع برنامه ریزی در سطح مدیران عملیاتی انجام می شود}

انواع دیگر برنامه ریزی:

- 1- برنامه ریزی از بالا به پایین و از پایین به بالا
- 2- برنامه ریزی بر مبنای هدف
- 3- برنامه ریزی اقتضایی

تعریف انواع برنامه ریزی ها:

در برنامه ریزی از بالا به پایین: ابتدا مدیر عالی هدف های کلان را تعیین می کند
برنامه ریزی و مدیریت بر مبنای هدف: ابتدا باید مهمترین مسائل سازمان را مشخص کرد
برنامه ریزی اقتضایی: برنامه ریزی اقتضایی چندین گزینه گوناگون و قابل اجراست
رمز موفقیت بر نامه ریزی اقتضایی در شناسایی تغییر جهت های احتمالی در رخدادهای آتی است